

---

---

## 創新與技術策略 (Innovation and Technology Strategy)

上課時間：星期一 14:20-17:10

上課地點：台積館，R120

上課對象：科管所碩士生

授課教師：洪世章，schung@mx.nthu.edu.tw；<http://mx.nthu.edu.tw/~schung/>

課程助教：張紘睿，s111073514@m111.nthu.edu.tw

---

---

### 一、課程說明

- 本課程的學習目的有三：首先，旨在提供創新與技術策略所需了解的學理與實務知識。其次，藉由實際案例的撰寫與解析，訓練同學們思考、提問與溝通的能力。最後，訓練同學們團隊合作的精神與默契，以及對產業實務與管理理論關連性的瞭解。

### 二、指定用書

- 洪世章，2016，創新六策。台北：聯經。
- 洪世章，2021，打造創新路徑：改變世界的台灣科技產業。台北：聯經。
- 自主學習：《人文社會 AI 導論》（第一集至第十集）

### 三、參考教材

- 洪世章，2011，「推薦序：美好的星巴克體驗」。《勇往直前：我如何拯救星巴克》(Onward: How Starbucks fought for its life without losing its soul)，Howard Schultz、Joanne Gordon 著，譚家瑜、葉有聲譯。台北：聯經。頁 10-13。
- 洪世章，2013，「推薦序：專氣至柔，能如嬰兒乎」。《全面革新：企業必須拋棄舊的思維與做法，才能再創下一波榮景》(The reinventors: How extraordinary companies pursue radical continuous change)，Jason Jennings 著，劉道捷譯。台北：商周。頁 10-12。
- 洪世章，2015，「推薦序：駕馭企業，邁向成功」。《跟著 NASA 學創新：太空總署教你解決企業最棘手難題 17 堂必修課》(Innovation the NASA way: Harnessing the power of your organization for breakthrough success)，Rod Pyle 著，蔡耀騰譯。台北：寶鼎。頁 8-10。
- 洪世章，2018，「推薦序：雲中誰寄錦書來」。《向 50 位頂尖管理大師學領導》(Dear CEO: 50 personal letters from the world's leading business thinkers)，Thinkers50 著，黃佳瑜譯。台北：聯經。頁 9-12。
- 洪世章，2019，「推薦序：但見包藏無限意」。《冰山在融化：在逆境中成功變革的關鍵智慧》(出版十週年暢銷萬本新版)(Our iceberg is melting: Changing and succeeding under any conditions)，John Kotter、Holger Rathgeber 著，王諱茹譯。台北：聯經。頁 7-9。
- 洪世章，2020，「推薦序：一種相思，兩處閒愁」。《技術、管理與社會》(Technology, Management, and Society)，Peter Drucker 著，白裕承譯。台北：博雅。頁 31-39。
- 洪世章，2020，「運用創新六策，打造你的數位轉型全攻略」，HBR 導師講座，[https://www.hbrtaiwan.com/article\\_content\\_AR0009967.html](https://www.hbrtaiwan.com/article_content_AR0009967.html)。

#### 四、教學方式

- 學理講授，實務分享、個案討論。
- 班上分成 5~6 組（每組原則不超過五人），進行分組報告與個案討論。
- 全班設立一個 Line 群組，每次上完課後，每個人都必須在上面發表一則上課心得。有任何問題，也可在上面跟老師提問、交流。

#### 五、成績考核

- 課堂參與 30%，分組個案討論 30%，期中考 20%、期末報告 20%

#### 六、教學進度

週	日期	學理 (14:20-15:40)	演講/案例/報告 (16:00-17:10)
1	2/13	Introduction	科技的人文性@Youtube
2	2/20	策略	X
3	2/27	和平紀念日	
4	3/6	創業	演講：張佑華
5	3/13	創新	個案：Kittyhawk
6	3/20	能力	個案：DTI
7	3/27	定位	個案：Nokia
8	4/3	清明連假	
9	4/10	期中考（打造創新路徑、XXX、XXX）	
10	4/17	簡則	演講：張淑珍/賴俊彥
11	4/24	Open Q&A	
12	5/1	整合	演講：張深閔/張智強
13	5/8	帶領台積電三十三年：張忠謀的策略領導	
14	5/15	開放	個人心得分享
15	5/22	賦名	個人心得分享
16	5/29	期末報告（Joslin）	