

清華大學 清華學院 國防菁英組 大三下軍事素養教育必修課

11120 THC3303 領導與管理 (2 學分)

Management and Leadership for Small Combat Unit (2-Credit Course)課程大綱

課程資訊 (Course Information)

科號 Course Number	11120 THC3303	學分 Credit	2	人數限制 Class Size	10
中文名稱 Course Title	領導與管理				
英文名稱 Course English Title	Management and Leadership for Small Combat Unit				
任課教師 Instructor	鄭德美(CHENG, TE-MEI)				
上課時間 Time	S3S4	上課教室 Room	教育館 103 教室		

本課程依國防部致清華大學「國人培育字第 1090193121 號」函：《國防部委託國立大學辦理國防學士班選訓合約書》附件「國內國立大學校院國防學士班教育中心運作實施規定」為大三軍事素養教育必修課。

此科目對應之系所課程規劃所欲培養之核心能力：

Core capability to be cultivated by this course:

■ 凝聚國家共識、激勵愛國情操 Facilitate national solidarity, encourage patriotic sentiment. (10%)

■ 廣拓國際視野、體認國家安全 Expand international perspectives, realize the importance and challenges of national security (40%)

■ 陶鑄兵學素養、培養領導能力 Enhance the understanding of military science, cultivate leadership skills. (40%)

■ 陶冶高尚品德、建立友善校園 Inculcate high ethical standards, establish a friendly campus. (10%)

關鍵字 Course keywords:

■ 基層部隊(Small Combat Unit)

■ 部隊領導(Leading Combat Unit)

■ 部隊管理(Managing Unit)

■ 指揮藝術(The Art of Command)

課程說明 Course Description

課程簡述

本課程旨在傳授武裝部隊基層幹部之指揮藝術，非一般企業界之領導與管理。教授以曾在作戰部隊四十年歷練得傳授陣中帶兵心法：使命必達 — 幹部對上須絕對服從，受命不辭 — 幹部對下須絕對負責，臨陣當先 — 幹部須具

備指揮藝術，英雄本色 — 幹部自身須落實情緒控管。

課程目標

修習同學須領會領導管理概論、軍令如山須貫徹保國衛民策略、基層部隊運作與領導類型、法定武裝團隊須軍紀似鐵、幹部須學會從挫敗中迅速恢復戰力、幹部壓力與激勵部屬士氣、應急狀況下幹部應有的作為、決斷快行動要更快的時間管理、軍中文化與武裝部隊特有的傳統、幹部須絕對尊重兩性平權的價值觀與道德觀、聞聲救苦的幹部社會責任、帶兵官沒有選擇戰場的權力。

A. 教師(Instructor): 清華大學清華學院孫立人榮譽講座 鄭德美 教授

B. 學分(Credit): 2,

C. 授課時段(Time): S3S4

D. 授課教室: 教育館 103 室

E. 授課對象(Eligible Students): 清華學院國防學士班將星生軍事素養教育大三必修課，一般生限本國生選修合計 10 名。

F. 參考書 (Reference Book):

Brent Gleeson, 曾文彥譯,《意志鍛鍊：十個磨練鋼鐵心智、邁向巔峰的海豹部隊戰勝心法 Embrace the Suck: The Navy SEAL Way to An Extraordinary Life》

240 頁, (墨刻出版, 台北市, 2021 年 5 月) ISBN 978 986 2895 63 4

林建煌,《管理學第六版》613 頁, (華泰文化, 台北市, 2018 年 12 月) ISBN 978 957 4362 42 4

G. 每週教學進度(Weekly Syllabus)

週序	週教學進度 Weekly Syllabus
1	領導管理概論
2	軍令如山須貫徹保國衛民策略
3	個案討論 A 使命必達：幹部對上絕對服從
4	基層部隊運作與領導類型
5	法定武裝團隊須軍紀似鐵
6	個案討論 B 受命不辭：幹部對下絕對負責
7	幹部須學會從挫敗中迅速恢復戰力
8	幹部壓力與激勵部屬士氣
9	期中測驗
10	應急狀況下幹部應有的作為
11	決斷快行動要更快的時間管理

12	個案討論 C 臨鎮當先：幹部指揮藝術
13	軍中文化與武裝部隊特有的傳統
14	幹部須絕對尊重兩性平權的價值觀與道德觀
15	個案討論 D 英雄本色：幹部情緒控管
16	聞聲救苦的幹部社會責任
17	帶兵官沒有選擇戰場的權力
18	期末測驗

H. 成績考核 (Evaluation): 結構性考試(個案討論 40% + 期中考 30% + 期末考 30%)與功能性平日考核(酌增減 10%) = 100%。本課程務使將星生對課程內容有更深入了解，並且有能力把所學應用到未來五年役期。因此，個案討論時除要求將星生針對所設計的問題討論及發言，在討論時設計簡報，以呈現所學知識。報告內容針對課程所學的特定主題，提出將星生自己評論及反思。另針對將星生出席率、發言率，以及發言品質等功能性平日考核酌予增減分數。

I. 備註(Remarks): 因應呼吸道症候疫情狀態，本課程依規定應急處置。