
策略 (Strategy)

上課時間：星期六，13:00~16:00；上課地點：台積館 R905

上課對象：國立清華大學 EMBA

授課教師：洪世章（科管所 清華講座教授，email: chung@mx.nthu.edu.tw）

課程助教：李宜庭，yiting121087@gmail.com

一、課程說明

- 本課程教授「策略」（或稱「策略管理」）。策略被認為是所有管理學科之王，其所講究的是經營者或是管理者為達到公司目標所採用的行動方向與具體作為。策略當中尤以「創新」與「變革」為當前兩個熱門議題，因此，本課程將特別著重在科技創新與變革策略的介紹與討論，並分成六大主題進行說明，包括：能力、定位、簡則、整合、開放、賦名。

二、指定用書

- 洪世章，2016，創新六策。台北：聯經。
- 洪世章，2021，打造創新路徑：改變世界的台灣科技產業。台北：聯經。

三、參考資料

- 洪世章，2011，「推薦序：美好的星巴克體驗」。《勇往直前：我如何拯救星巴克》（Onward: How Starbucks fought for its life without losing its soul），Howard Schultz、Joanne Gordon著，譚家瑜、葉有聲譯。台北：聯經。頁10-13。
- 洪世章，2013，「推薦序：專氣至柔，能如嬰兒乎」。《全面革新：企業必須拋棄舊的思維與做法，才能再創下一波榮景》（The reinventors: How extraordinary companies pursue radical continuous change），Jason Jennings著，劉道捷譯。台北：商周。頁10-12。
- 洪世章，2015，「推薦序：駕馭企業，邁向成功」。《跟著NASA學創新：太空總署教你解決企業最棘手難題17堂必修課》（Innovation the NASA way: Harnessing the power of your organization for breakthrough success），Rod Pyle著，蔡耀騰譯。台北市：寶鼎。頁8-10。
- 洪世章，2018，「推薦序：雲中誰寄錦書來」。《向50位頂尖管理大師學領導》（Dear CEO: 50 personal letters from the world's leading business thinkers），Thinkers50著，黃佳瑜譯。台北：聯經。頁9-12。
- 洪世章，2019，「推薦序：但見包藏無限意」。《冰山在融化：在逆境中成功變革的關鍵智慧》（出版十週年暢銷萬本新版）（Our iceberg is melting: Changing and succeeding under any conditions），John Kotter、Holger Rathgeber著，王諶茹譯。台北：聯經。頁7-9。
- 洪世章，2020，「推薦序：一種相思，兩處閒愁」。《技術、管理與社會》（Technology, Management, and Society），Peter Drucker著，白裕承譯。台北：博雅。頁31-39。
- 洪世章，2020，「運用創新六策，打造你的數位轉型全攻略」，HBR導師講座，https://www.hbrtaiwan.com/article_content_AR0009967.html。

四、教學方式

- 本課程包括「報告」、「學理」、「個案/演講」三部分。在「報告」部分（15 min），每週由一組同學負責，需對某公司最近遇到的經營問題進行分析，並提出可能的策略因應方案（包括規劃與執行）。
- 全班分成8組，進行分組報告與個案討論。
- 全班設立一個Line群組，每週上完課後，可在上面跟老師提問策略相關問題，以及發表上課心得。

五、成績考核

- 課堂參與30%，分組實務分享/期中報告30%，《打造創新路徑》個人讀後心得報告10%（5/20前繳交），期末考30%。

六、教學進度

| 週 | 日期 | 報告 | 學理（洪） | 個案/演講（14:45~16:00） |
|----|------|----------|-----------------------|--------------------|
| 1 | 2/19 | X | 什麼是策略？ | X |
| 2 | 2/25 | （228 連假） | | |
| 3 | 3/4 | X | 紅海中的鴻海 | |
| 4 | 3/11 | 第一組 | 創新 | 演講：李文德 |
| 5 | 3/18 | 第二組 | 能力 | 個案：Kittyhawk |
| 6 | 3/26 | 第三組 | 定位 | 個案：DTI |
| 7 | 4/1 | （清明連假） | | |
| 8 | 4/8 | X | 陳寶蓮教授（中山大學人資所特聘教授） | |
| 9 | 4/15 | X | 期中報告/個案競賽（Nokia） | |
| 10 | 4/22 | 第四組 | 簡則 | 個案：Warwick |
| 11 | 4/29 | 第五組 | Mini-Cases | 演講：戴燈山 |
| 12 | 5/6 | 第六組 | 整合 | 個案：Dell |
| 13 | 5/13 | （社團家庭日） | | |
| 14 | 5/20 | 第七組 | 開放 | 演講：吳顯揚 |
| 15 | 5/27 | 第八組 | 策略領導：Jack Welch of GE | |
| 16 | 6/3 | X | 賦名 | 個案：EMI |
| 17 | 6/10 | （畢業典禮） | | |
| 18 | 6/18 | 期末考 | | |

EMBA 演講邀請名單

1. 陳寶蓮教授，中山大學人資所
2. 李文德，E1，上海采菽投資管理董事長
3. 戴燈山，E2，中國輸出入銀行總經理
4. 吳顯揚，E3，台積電研發副總

~~MBA 演講邀請名單~~

- ~~1. 黃錫欽，E14，副總~~
- ~~2. 倪福全~~
- ~~3. 張智強~~
- ~~4. 張深閔~~