

11120E 500300 創新創業與營運管理

11120E 500300 Innovation, Start-Ups and Company Operation

上課地點: 台達館 322 教室

時間: W567

By Chien-Chung Fu 傅建中

課程說明

Lecture Description

理工科的學生(含生醫和核工)充滿創意，滿懷熱情和理想，是新創極佳的種子。大學的環境特殊，學生可以在自由的風氣下，任意發揮創意，利用各種新穎的技術產生新的商業點子，是新創極佳的溫床。

然而，創業維艱，根據經濟部的統計，一般民眾創業一年內就倒閉的機率高達 90%，五年內剩下存活的 10%又有 90%倒閉，由數據就可以知道，創業的風險極高。若是高新技術的創業，因為尚未有現存市場，則風險更大。以成功掛牌做為創業粗略成功的指標，在美國成功的機率大約是 0.01%。

新創事業就像新生兒而一樣，嗷嗷待哺，剛開始不具強韌的生存能力，必需經過環境的淬煉，生出堅強的求生意志和智慧。若一個國家新創事業夭折率高，只有老企業可以存續，最後的結果就會和人口一樣，產業逐漸老化，慢慢失去活力。

本課程的目的就是希望能夠幫助有志走新創事業的理工科學生，為其裝備所需的會計、財務、公司治理的知識。希望從財務和會計的觀點，以學生的新創事業為假想，提供可能的方法，希望能夠回答，在有了特定技術後，甚麼時間點該創業?除了技術外，該著力於何處? 何時才是市場成熟的時機? 什麼樣的階段適合留在學校繼續培育，達到什麼樣的規模後，適合進入產業?

工程教育的學習時間很長，這些學生通常花了很長的時間打下了紮實的理工基礎，加上對世界前瞻技術敏銳的嗅覺，這群人是在產業高速變化的狂瀾下，台灣萌新芽的一個機會。然而，要能夠要讓學生在新創事業上的成功率增高，必須增加這群學生的財管知識。

本門課，我將試圖以工學院教授的角度，以一個學期的時間。教同學如何看懂財務三大報表，並瞭解資本市場運作的規則，能夠計算自由現金流量，能夠估計公司現值(PV)。然後能從服務或是商品的售價預測市場供需與規模，並計算公司是否具有競爭力和獲利機會，來判斷成立公司的合適性和時點。

此外，也會提供一些個案，讓學生動腦思考。輔以公司治理的各種面向，讓理工學院的同學了解，管理是一門藝術，沒有標準答案。並透過研讀商學個案，分析討論增進對公司營運的認識。

這門課適合給理工學院或跨院的大三以上學生或研究生，對新創事業有興趣的同學。

課程大綱 Syllabus

Week	Date	Syllabus 課程安排
1	2023.02.22	Introduction and Opening the Course
2	2023.03.01	Entrepreneurship/Why start-ups/and Why not
3	2023.03.8	財務報告導論
3	2023.03.15	會計恆等式與報表/流動資產與流動負債
4	2023.03.22	不動產、廠房及設備/無形資產/投資性不動產/非流動負債
5	2023.03.29	損益表//現金流量表
6	2023.04.05	校際活動週/春假/民族掃墓節
7	2023.04.12	權益/財務報告分析
8	2023.04.19	Mid-Term
9	2023.04.26	金融市場的運作/現金流評價
10	2023.05.03	股票評價/風險與折現率(要求報酬率)/財務成本
11	2023.05.10	期中報告 I
12	2023.05.17	Vision /Value Proposition/Business Model
13	2023.05.24	Marketing/STP/4P
14	2023.05.31	Team-Building/MBTI/Culture/HR/公司治理與 ESG
15	2023.06.07	期末考/創業者分享

Grading: (based on the ranking in the class)

上課參與、提問與表現，每周心得: 45%

期中考: 15%，期中報告 I: 25%

期末考: 15%